

Een duurzame bedrijfsvoering?

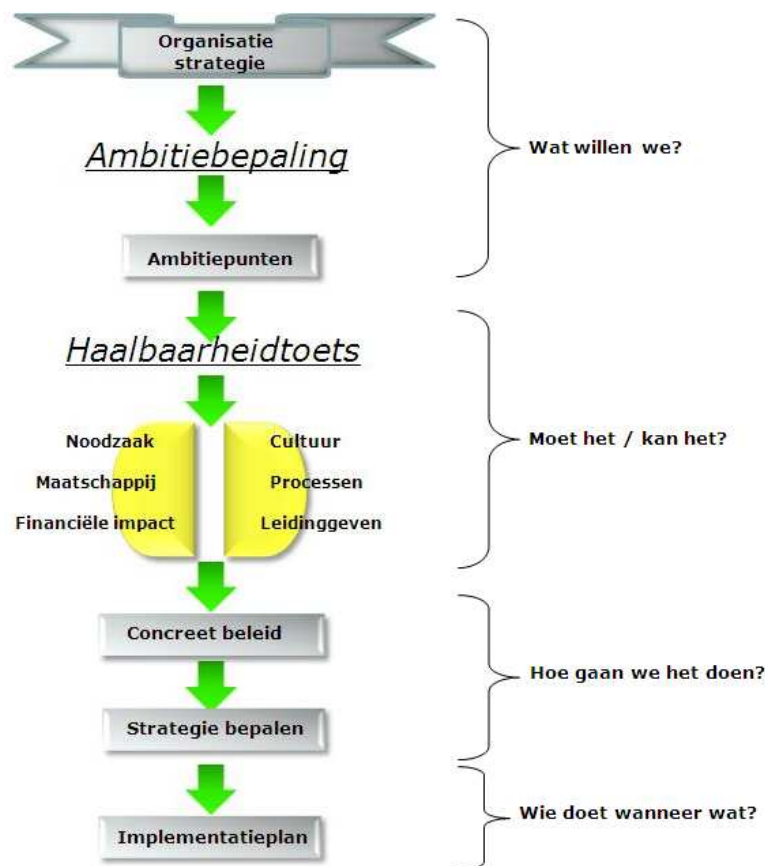
Iedereen is zich ervan bewust dat duurzaamheid geen modeverschijnsel is maar een lange termijn ontwikkeling. Steeds meer organisaties proberen het containerbegrip "Duurzaamheid" te vertalen naar een geschikt format voor de bedrijfsvoering. Het managementvraagstuk daarbij is:

"Hoe kan ik duurzaamheid concretiseren naar beleid dat aansluit bij onze strategie, hoe implementeer en borg ik dit beleid in mijn organisatie en hoe kan ik hierop sturen met oog op de lange termijn".

Om niet in inhoudelijke discussies te belanden over de definitie van duurzaamheid, maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) of "het nieuwe werken", is het van belang om inzicht te verkrijgen in de lange termijnontwikkelingen op elk gebied van bedrijfsvoering. Alleen met een duidelijk beeld voor ogen waar de organisatie heen zou moeten is het mogelijk om vervolgstappen te plannen. Duurzaamheid is geen aspect wat je "er even bij doet", maar is een onderdeel van bedrijfsvoering waarop gestuurd kan worden.

Duurzaam Bedrijfsvoeringsmodel Promundo

Promundo helpt organisaties met het beantwoorden van bovenstaand managementvraagstuk. Samen met mensen uit de organisatie wordt de ambitie omtrent duurzaamheid getoetst en vergeleken met de huidige situatie. Een haalbaarheidsonderzoek helpt bij het concretiseren van de ambitie naar beleid. Het beleid wordt vervolgens vertaald naar een strategienota en bijbehorend implementatieplan. Een overzicht van dit proces is terug te vinden in figuur 1.



Figuur 1: Duurzaam Bedrijfsvoeringmodel© Promundo

Promundo heeft uitgebreid onderzoek verricht naar de lange termijnontwikkelingen binnen de bedrijfsvoering. De door ons geschetste "fase 4" is daarmee de stip aan de horizon.

	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4
Duurzaam inkopen	?	?	?	?
Security & Riskmanagement	?	?	?	?
Huisvestingconcept	?	?	?	?
Energievoorziening	?	?	?	?
P & O	?	?	?	?
Bedrijfsvoering	?	?	?	?
Finance & Control	?	?	?	?
Informatie management	?	?	?	?
Afvalmanagement (Faciliteit beleid)	?	?	?	?
Catering (Faciliteit beleid)	?	?	?	?
Schoonmaak (Faciliteit beleid)	?	?	?	?
Mobiliteit (Faciliteit beleid)	?	?	?	?

Figuur 2: Vierfasenmodel© Promundo

Kernwaarden

Gedurende het proces hanteert Promundo de volgende kernwaarden:

- De mens staat centraal in het proces: wij denken vanuit de mens, het concept is slechts een middel;
- Door de kennis van de stip aan de horizon blijven we verwijderd van inhoudelijke discussies over duurzaamheidsthema's;
- Onze duurzaamheidsbenadering heeft zowel betrekking op het technische als organisatorische aspect. Wij zijn van mening dat deze twee aspecten niet los van elkaar kunnen worden gezien.

Expertise

Promundo specialiseert zich in duurzaamheid, vanuit de overtuiging dat maatschappelijk verantwoord ondernemen niet langer een uitzondering is, maar de norm. Zo is Promundo vanaf de basis opgericht en ingericht. Het hoort bij de basishygiëne van zakendoen, zoals bijvoorbeeld goed werkgeverschap, Arbo-wetgeving, CAO 's en rookvrije werkplekken. Met name in de branches waarin de afgelopen jaren veel is veranderd, ontbreekt tijd en kennis hoe aan de nieuwe eisen te voldoen. Het duurzaamheidsmodel brengt daar snel en tegen lage kosten verandering in.

Met plezier lichten wij het model geheel vrijblijvend verder toe binnen uw organisatie.

Promundo

Promundo richt zich op **rendementsvraagstukken vanuit bedrijfsvoering**. We doen dit met specialisten die kunnen bogen op **jarenlange ervaring** binnen aandachtsgebieden van bedrijfsvoering. Samen met deze collega's zijn we in staat om over de meest actuele en belangrijke samenhangende ontwikkelingen te adviseren en deze ook daadwerkelijk te implementeren. We werken altijd samen met de opdrachtgever. Soms wil de opdrachtgever geadviseerd worden en doen we dit vanuit de **expertiserol**. Vaak kan dat ook vanuit de rol van **procesbegeleider**, die zo nodig over de schouder meekijkt. Tijdens de implementatie herkennen we twee belangrijke rollen die wij graag invullen. De rol van **interim-manager**, die tijdelijk het werk overneemt en borgt binnen de organisatie voordat hij gereed is en die van **projectmanager**, die vanuit betrokkenheid echt draagvlak creëert, resultaten boekt en processen borgt.

Promundo onderscheidt vier centrale aandachtsgebieden binnen bedrijfsvoering welke volgens onze visie noodzakelijk zijn om de vragen rondom de samenhangende thema's professioneel in te vullen. De aandachtsgebieden zijn; **Finance & Control, Personeel & Organisatie, Security Riskmanagement en Facility Management**. De overige aandachtsgebieden binnen bedrijfsvoering zijn natuurlijk niet minder belangrijk als expertise, echter zijn voor ons niet strikt noodzakelijk om het rendement van bedrijfsvoering te verhogen.